

Sayı : E-32624056-602.04-1859  
Konu : 2025-2029 Stratejik Plan Hazırlık  
Çalışmaları(Genelge 2023/1)

20.06.2023

**GENELGE**  
**2023/1**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinde '*Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.*' ibaresi yer almaktadır.

Yukarıda yer alan kanun hükmü ve 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca gelecek beş yılı kapsayacak 2025-2029 dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı hazırlanacaktır. Stratejik plana ilişkin hazırlık çalışmaları Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından başlatılmış ve sahiplenilmiş olup, hazırlıklara ilişkin tüm süreçlerin takibi yapılacaktır.

Stratejik Planlama sürecinde görev dağılımı ilgili mevzuat hükümlerine göre aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

**Rektör**

Rektör, stratejik plan hazırlıkları çerçevesinde, üniversitenin misyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması ile farklılaşma stratejisinin belirlenmesi için perspektif verir. Rektör, Strateji Geliştirme Kuruluna başkanlık eder. Ayrıca, stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olup gerek gördüğü durumlarda ekibin başkanlığını yürütebilir ve ihtiyaç duyulduğu hallerde stratejik planlama ekibinin çalışmalarına katkı verir.

Ayrıca herhangi bir hazırlama zorunluluğu olmamakla birlikte stratejik planı onaylamasını müteakip, uygun görmesi halinde stratejik plana yönelik üniversite ya da fakülteler gibi daha alt düzeyler için bir eylem planı hazırlanması kararını verebilir. Bu çerçevede hazırlanan eylem planlarını onaylar. Stratejik plana yönelik altı aylık dönemlerde izleme, yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapar. Stratejik plan çalışmalarını her aşamada destekler, en üst seviyede karar alınması gereken tartışmalı hususları karara bağlar.

**Strateji Geliştirme Kurulu**

Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreter ile ihtiyaç duyması halinde Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir. Strateji Geliştirme Kurulu stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar. Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir. Tarsus

***Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.***

**Belge Doğrulama Kodu : 240a0ae19cde**

**Belge Takip Adresi: <http://ebys.tarsus.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>**

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğü Takbaş Mahallesi Kartaltepe Sokak 33400  
Tarsus / MERSİN

Telefon No :+90 (324) 600 00 33 Faks No :+90 (324) 600 00 60

e-Posta :strateji@tarsus.edu.tr İnternet Adresi:http://strateji.tarsus.edu.tr/

Kep Adresi:tarsusuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için : KENAN KAHİL

Şef

Dahili: 1405



Üniversitesi Yönetim Kurulu, Strateji Geliştirme Kurulu sorumluluğunda gerçekleştirilmesi gereken iş ve işlemleri ifa etmek üzere görevlendirilmiştir.

| Adı Soyadı                     | Birimi                                       | Görevi         |
|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| Prof. Dr. Orhan AYDIN          | Rektörlük                                    | Başkan         |
| Prof. Dr. Ali DERAN            | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı  | Üye            |
| Prof. Dr. Kasım OCAKOĞLU       | Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı | Üye            |
| Prof. Dr. Bülent ŞEN           | İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı   | Üye            |
| Prof. Dr. Uğur EŞME            | Mühendislik Fakültesi Dekanı                 | Üye            |
| Prof. Dr. Özgül AKIN ŞENKAL    | Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı            | Üye            |
| Prof. Dr. Osman Murat ÖZKENDİR | Teknoloji Fakültesi Dekan V.                 | Üye            |
| Prof. Dr. Mehmet İNCE          | Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı         | Üye            |
| Prof. Dr. Sezgin AYDIN         | Üniversite Yönetim Kurulu Üyesi              | Üye            |
| Prof. Dr. Zeynep HATUNOĞLU     | Üniversite Yönetim Kurulu Üyesi              | Üye            |
| Prof. Dr. Berdan ÖZKURT        | Üniversite Yönetim Kurulu Üyesi              | Üye            |
| Prof. Dr. Mehmet İNCE          | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                | Genel Sekreter |

**Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

**Belge Doğrulama Kodu : 240a0ae19cde**

**Belge Takip Adresi: <http://ebys.tarsus.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>**

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğü Takbaş Mahallesi Kartaltepe Sokak 33400  
Tarsus / MERSİN

Telefon No :+90 (324) 600 00 33 Faks No :+90 (324) 600 00 60

e-Posta :strateji@tarsus.edu.tr İnternet Adresi:http://strateji.tarsus.edu.tr/

Keş Adresi:tarsusuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için : KENAN KAHİL

Şef

Dahili: 1405

## **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

SGDB'nin görevi stratejik planı hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir. Stratejik planlama çalışmalarında; Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması, toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri SGDB tarafından yerine getirilir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma SGDB aracılığıyla yapılır. SGDB'lerin plan hazırlama, uygulama ile izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, stratejik planlama ekibine ve harcama birimlerine aktarması gerekir. SGDB'ler özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşturulması açısından önemli rol üstlenmektedir. Rektör tarafından stratejik plana yönelik eylem planı hazırlanmasına karar verilmesi halinde süreci koordine eder.

## **Stratejik Planlama Ekibi**

Stratejik planlama ekibi bir rektör yardımcısı başkanlığında, SGDB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGDB yöneticisinden oluşur. Üniversitemizde, Strateji Planlama Ekibi Başkanlığı görevi Prof. Dr. Ali DERAN tarafından yürütülecektir. Ekip; hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirir. Stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir. Stratejik planlama ekibi oluşturulurken üyelerin bireysel özelliklerinin yanı sıra oluşturulacak grubun niteliği de göz önünde bulundurulur. Ekip başkanının toplantılara iştirak edemediği durumlarda başkanlığa, SGDB yöneticisi vekâlet edebilir.

Bir stratejik planlama ekibi üyesi;

- Görev yaptığı birimi temsil edebilmeli
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmalı
- Uyumlu çalışabilmeli
- Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmelidir.

Stratejik planlama ekibinde;

- Ana hizmet birimleri ve SGDB yeterince temsil edilmeli
- Farklı uzmanlık alanlarına sahip kişiler yer almalı
- Akademik ve idari personel sayısı arasında denge sağlanmalı
- Çalışma süresince üyelerin devamlılığı temin edilmeli
- Üye sayısı, birlikte karar almayı imkânsız hale getirecek kadar çok, farklı fikir ve birimlerin temsiline izin vermeyecek kadar az olmamalıdır.

***Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.***

**Belge Doğrulama Kodu : 240a0ae19cde**

**Belge Takip Adresi: <http://ebys.tarsus.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>**

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğü Takbaş Mahallesi Kartaltepe Sokak 33400  
Tarsus / MERSİN

Telefon No :+90 (324) 600 00 33 Faks No :+90 (324) 600 00 60

e-Posta :strateji@tarsus.edu.tr İnternet Adresi:<http://strateji.tarsus.edu.tr/>

Kep Adresi:tarsusuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için : KENAN KAHİL

Şef

Dahili: 1405



### Stratejik Planlama Organizasyon Ekibi

Stratejik planın hazırlanması esnasında sekreteryaya hizmetlerinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına yardımcı olması amacıyla Stratejik Planlama Organizasyon Ekibi kurulmuştur. Stratejik Plan Organizasyon Ekibinin görevleri;

- Alt ekiplere ek olarak görevlendirilme,
- Konsolidasyonu sağlama,
- Metin yazımlarını gerçekleştirme,
- Eğitim, toplantı, çalıştay ve anket hazırlıkları ile ilgili her türlü organizasyonun ve koordinasyonun sağlanmasıdır.

| Adı Soyadı                          | Birimi                               | Görevi      |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------|
| Prof. Dr. Oya KORKMAZ               | Uygulamalı Bilimler Fakültesi        | Koordinatör |
| Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Egemen TANER | Mühendislik Fakültesi                | Koordinatör |
| Dr. Öğr. Üyesi Sait SÖYLER          | Uygulamalı Bilimler Fakültesi        | Koordinatör |
| Öğr. Gör. Arafat KOCA               | Kalite Koordinatörlüğü               | Üye         |
| Fatih HAKLI                         | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Üye         |
| Kenan KAHİL                         | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Üye         |
| Banu EVREN                          | Kalite Koordinatörlüğü               | Üye         |
| Samet SADIRLI                       | Kalite Koordinatörlüğü               | Üye         |

**Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu : 240a0ae19cde

Belge Takip Adresi: <http://ebys.tarsus.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğü Takbaş Mahallesi Kartaltepe Sokak 33400  
Tarsus / MERSİN

Telefon No :+90 (324) 600 00 33 Faks No :+90 (324) 600 00 60

e-Posta :strateji@tarsus.edu.tr İnternet Adresi:http://strateji.tarsus.edu.tr/

KeP Adresi:tarsusuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için : KENAN KAHİL

Şef

Dahili: 1405

## Harcama Birimleri

Harcama birimleri, Rektör tarafından yayımlanan Stratejik Plan Genelgesinde belirtilen nitelikleri haiz personeli stratejik planlama ekibinde görevlendirir. Bu personelin stratejik plan hazırlık çalışmalarına yeterli zaman ayırabilmesi ve aktif katılım gösterebilmesi için harcama birimi yöneticilerince kolaylık gösterilir.

Stratejik planlama ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulabilir. Bu çalışma gruplarına ilgisine göre harcama birimi bünyesindeki alt birimlerden deneyimli personelin aktif katılımı ilgili harcama birimi yöneticisi tarafından sağlanır.

Ayrıca harcama birimleri, sorumlu oldukları hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesini yapar.

Bu itibarla, bilgi edinilmesi ve biriminizden Stratejik Planlama Ekibine, yukarıda belirtilen niteliklere haiz, akademik birimlerde **iki (2) akademik ve bir (1) idari**, idari birimlerde **bir (1) idari** olmak üzere üye belirlenmesi, ekte yer alan tablo kullanılarak üye olarak görevlendirilen personele ilişkin bilgilerin **22/06/2023** tarihine kadar Rektörlüğümüze (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yazı ile bildirilmesi gerekmektedir.

Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planının hazırlanması sürecine, birim amirlerince mevzuat çerçevesinde gerekli katılımın ve her türlü katkının sağlanması hususunda gerekli hassasiyetin gösterilmesini önemle rica ederim.

**Prof. Dr. Orhan AYDIN**  
**Rektör**

**Ek :** Stratejik Plan Birim Temsilcileri Tablosu (1 Sayfa)

### **Dağıtım Listesi :**

Tüm Birimler

***Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.***

**Belge Doğrulama Kodu : 240a0ae19cde**

**Belge Takip Adresi: <http://ebys.tarsus.edu.tr/EBYS/eimzadogrulama>**

Tarsus Üniversitesi Rektörlüğü Takbaş Mahallesi Kartaltepe Sokak 33400  
Tarsus / MERSİN

Telefon No :+90 (324) 600 00 33 Faks No :+90 (324) 600 00 60

e-Posta :strateji@tarsus.edu.tr İnternet Adresi:<http://strateji.tarsus.edu.tr/>

Keş Adresi:tarsusuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için : KENAN KAHİL

Şef

Dahili: 1405